

## **100 Was ist und wie funktioniert Multi-Projektmanagement?**

Multiprojektmanagement ist mittlerweile zu einem gängigen Begriff geworden. Immer mehr Projekte mit größerem Umfang, höherer Komplexität und stärkerer Abhängigkeit von anderen Projekten werden durchgeführt. Häufiger auftretende Probleme in den einzelnen Projekten sind dabei starke Budgetabweichungen, mangelnde Termintreue und die nicht vereinbarungsgemäße Qualität.

Das Problem bei immer stärkerem Arbeiten in Projekten ist das einzelne Projektmanagement. Dieses ist mit seinen Instrumenten und Befugnissen nur in der Lage, die operativen Probleme aus Einzelprojektsicht zu lösen. Folglich gestaltet es sich immer mehr zu einem Kampf um knappe Ressourcen, einem bestmöglichen Umgang mit Zeitdruck und einer Minimierung der damit einhergehenden Qualitätseinbußen für ein spezielles Projekt.

Bei mehreren gleichzeitig laufenden Projekten oder bei vollständig projektorientierten Unternehmen (Management by Projects) ist der Ausgleich zwischen den miteinander um Ressourcen konkurrierenden Projekten eine eigene Managementaufgabe, die auch für die optimale Gestaltung und Nutzung der Abhängigkeiten zwischen den Projekten zuständig ist. Während das Management der einzelnen Projekte weiterhin in den Händen der Einzelprojektmanager bleibt, kann das Multiprojektmanagement als umfassendes Managementkonzept zur Führung eines Projektportfolios verstanden werden.