

**98. Worin bestehen die spezifischen Herausforderungen des Managements umfassender Unternehmensnetzwerke?**

Netzwerkmanagement kann in der Regel nicht auf das in Organisationen verfügbare Arsenal an Anreiz- und Sanktionsmitteln zurückgreifen. Hohe Bedeutung für eine erfolgreiche Arbeit kommt deshalb einer vertrauensvollen Kooperation und persönlicher Kontinuität der Netzwerkpartner zu.

Entsprechend haben erfolgreiche Netzwerke stabile Kerne herausgebildet. Diese übernehmen arbeitsteilig wichtige Funktionen des Netzwerkmanagements. Neben den Promotoren gehören hierzu wichtige Leitfunktionen und Multiplikatoren.

So treten insgesamt

- *Vertrauen* und gemeinsame *Werte* sowie
- *Kommunikation* und *Interaktion*

beim Management von Netzwerken an die Stelle von Macht, Regularien und Hierarchie. → [Hier verweisen wir auf die Fragestellungen, die sich mit diesen Aspekten näher befassen.](#)

Der hohe Grad der Dezentralisierung innerhalb von Netzwerken sollte auf jeden Fall durch eine intensive Nutzung von Informations- und Kommunikationstechnologien flankiert werden.