

11. Warum werden fachliche Kompetenzen zur praktischen Umsetzung nicht mit einbezogen (Entscheidungen werden auf anderen Ebenen getroffen)?

Vielleicht weil es neben den fachlichen Erfordernissen auch immer andere Entscheidungs- und Umsetzungsdimensionen gibt. Politik spielt in einem Unternehmen, wie im Rest der Gesellschaft eine große Rolle. Nicht alles, was sachlich und inhaltlich richtig ist, kann auch umgesetzt werden. Die Welt ist dafür zu komplex.

Es gibt zudem häufig mehrere fachliche Gebiete, die miteinander konkurrieren. Zum Schutz der Umwelt ist es zum Beispiel fachlich richtig, den Flugverkehr einzustellen. Und trotzdem macht es aus anderen Gründen keinen Sinn, genau dies zu tun.

Weitere Fragen in diesem Zusammenhang sind:

Wer beurteilt, wer die fachliche Kompetenz für ein Problem mitbringt?

Wer entscheidet, wie das Problem genau aussieht?

Wenn es darum geht, dass bestimmte Experten gar nicht erst in die Entscheidung einbezogen werden, dann kann das viele Gründe haben, die man hier nicht alle aufführen kann. Das ist dann eine Einzelfallbetrachtung (auch wenn es sicher kein Einzelfall ist). Fragen über Fragen.

Weitergehende Betrachtungen sollten entsprechend einzelfallbezogen ange- sprochen werden. Falls Sie hierzu Interesse haben, mailen Sie einfach eine entsprechende Anfrage an fragen@shared-knowledge.com unter Angabe der Frage-Nr. 11 und wir leiten sie an den Autoren dieser Antwort weiter. Er wird Ihre Fragen per Mail beantworten.